

5

VEEL GEMAAKTE

MKB-ONDERNEMERSFOUTEN



Spoelstra Accountancy Services

VOORKOM 5 VEEL MKB-ONDERNEMERSFOUTEN

Ondernemers zijn doorgaans niet financieel onderlegd. Zij blinken uit op andere gebieden; ondernemen, innoveren, verkopen enzovoort. De financiële kant die daarbij hoort, is meestal het ondergeschoven kind. Dit kan serieuze gevolgen hebben en een serieus gevaar vormen voor het realiseren van hun ondernemingssucces.

Dit boekje bevat 5 veel voorkomende fouten benoemen die ondernemers maken en hoe zij dit kunnen voorkomen met hulp van een proactieve accountant.

Voorkom de volgende ondernemersfouten:



1. Geen financieel plan hebben



2. Verkeerd financiëren van investeringen



3. Focus op kosten saneren in plaats van omzet vergroten



4. Ontbrekende stuurinformatie



5. Te veel privé opnames doen

1

FOUT 1: GEEN FINANCIËEL PLAN HEBBEN



Een Engels spreekwoord luidt: "Failure to plan is a plan to fail". Vrij vertaald: het falen van plannen is een plan voor falen. Met andere woorden: ondernemers die beslissen op basis van gevoel of instinct kunnen onmogelijk becijferen of ze beter of slechter presteren dan verwacht. Veel MKB-ondernemers hebben geen exploitatiebegroting of een liquiditeitsprognose. Zonder dit, hebben zij geen helder beeld van hun onderneming.

Een goede begroting vereist maandelijks de volgende basis elementen:

Omzet

Variabele kosten

Vaste kosten

Omzet

Niet een totaal saldo maar gespecificeerd per product, dienst. Vervolgens is dit ontleed in het aantal verkopen en gemiddelde waarde per transactie.

Variabele kosten

Dit zijn de kosten (inkoop materialen en werk door derden) die direct gerelateerd zijn aan de omzet. Deze kosten worden weergegeven als een percentage van de omzet.

Vaste kosten

Deze kosten kunnen met enige aanpassingen worden gebaseerd op de jaarcijfers en zijn doorgaans redelijk stabiel.

Met een exploitatiebegroting kan een liquiditeitsprognose worden opgesteld. Hierin wordt aandacht besteed aan: hoe snel debiteuren betalen, wat het aantal voorraaddagen bedraagt, hoe snel de crediteuren worden betaald, hoeveel afgelost moet worden en welke investeringen gedaan moeten worden. Dit toont een exploitatiebegroting niet. Een liquiditeitsprognose toont een groot inzicht in de kasstromen. Een accountant kan helpen assisteren bij het opstellen van liquiditeits- en exploitatiebegroting.

Geïnteresseerd wat wij voor u kunnen betekenen? Onder het genot van een kop koffie presenteren wij u graag een plan voor uw succes.

2

FOUT 2: VERKEERD FINANCIEREN VAN INVESTERINGEN

De verkeerde financiering van investeringen is ook een klassieke fout die impact op het succes of zelfs continuïteit van de onderneming.

Looptijd

Er zijn tal van financieringsvormen. Afhankelijk van het te financieren object wordt meestal de looptijd van de financiering bepaald. Zo zal bijvoorbeeld de aankoop van inventaris met een levensduur van 5 jaar bij voorkeur gefinancierd moeten worden met een langlopende lening of met een kapitaalstorting. Dus niet door een greep uit de kas te doen of te kiezen voor een kort leverancierskrediet. Met andere woorden: baseer de financiering van een aanschaffing op de levensduur van de aankoop.



Incidentele winst

Ondernemers lopen doorgaans in de val van hun eigen enthousiasme als er een goed kwartaal is gedraaid. Verblind door dit succes investeren ze meer dan de kasstromen rechtvaardigen. Tenzij het zeker is dat de winst duurzaam is, rechtvaardigt het niet om een investering uit eigen middelen te doen omdat er sprake was van een incidenteel surplus.

Gestapeld financieren

Natuurlijk helpt het als een ondernemer een goede relatie heeft met de accountmanager van zijn huisbank. En natuurlijk is het goed om deze op de hoogte te houden van uw plannen. Banken willen doorgaans best financieren als het om een investering gaat maar op het financieren van werkkapitaal – zoals voorraad of debiteuren – zijn ze niet echt happig op. Voor dat laatste is het fenomeen gestapeld financieren in opkomst. Bij gestapeld financieren is een bancaire financiering de basis. Maar als die ontoereikend is, wordt de financiering aangevuld met één of meerdere alternatieve financieringsmogelijkheden.

Geïnteresseerd in wat wij voor u kunnen betekenen? Wij kunnen u helpen bij het vinden van de juiste financieringspartij.

3

FOUT 3 : FOCUS OP KOSTEN SANEREN IN PLAATS VAN OMZET VERGROTEN

Ondernemers zijn vaak bezig om hun kosten in balans te brengen met de omzet en winst. Om de juiste balans te vinden hebben zij verschillende opties. Is er een goede of foute optie? Jazeker! Een derde veel voorkomende fout die ondernemers maken is teveel focus op kosten saneren in plaats van omzet vergroten.

Kosten besparen

Ter verbetering van de winst richten ondernemers zich doorgaans op kosten besparen. Daar is uiteraard niets op tegen. Bedrijven kunnen echter niet ongelimiteerd kosten besparen omdat er een risico bestaat dat kostenbesparing te ver wordt doorgetrokken. Hierdoor is er uiteindelijk geen business meer over is: onvoldoende personeel en onvoldoende bedrijfsmiddelen.

Omzetgroei

Aan de andere kant is er een mogelijkheid om omzetgroei te realiseren. Bijvoorbeeld uit eigen middelen. Voorwaarden daarvoor zijn dat u als ondernemer een uitstekende kennis moet hebben van de omzetvariabelen die belangrijk zijn in uw business model. In de praktijk zien wij dat deze onder andere gebaseerd zijn op het aantal klanten, het gemiddelde aantal aankopen per klant en het aankoopbedrag. Als u deze variabelen als ondernemer op uw netvlies heeft staan, kunt u een plan maken hoe u deze variabelen kunt verhogen of verbeteren.



Bedrijfsstrategiekaart

Een proactieve accountant kan bij dit alles helpen. Zo bieden wij ondernemers de helpende hand met onze bedrijfsstrategiekaart. Hierin staan 380 activiteiten die de eerder genoemde variabelen kunnen beïnvloeden. Onze strategiekaart hakt uw bedrijfsstrategie in blokjes en helpt uw strategie te vertalen naar actiepunten. Ook is het een handig hulpmiddel bij het analyseren van belangrijke informatie. Vragen die een strategiekaart beantwoordt zijn bijvoorbeeld: Wat wil uw organisatie zijn? Voor wie? Wat zijn de meest kritieke processen van uw organisatie? Enzovoort. De bedrijfsstrategiekaart is uitermate geschikt om in tijden van noodzakelijke verandering van strategie te kunnen veranderen.

Geïnteresseerd in wat wij voor u kunnen betekenen? Wij beantwoorden graag uw vragen over saneren versus kosten besparen.

4

FOUT 4: ONTBREKENDE STUURINFORMATIE

We leven in een informatiemaatschappij. Menig bedrijf gaat echter ten onder doordat zij niet beschikken over de juiste actuele cijfers. Up-to-date bedrijfsinformatie is noodzakelijk om als ondernemer op tijd te kunnen bijsturen. Met de juiste informatie krijgt u inzicht in een schat aan bedrijfskansen en vergroot u uw financieel inzicht in uw bedrijf. Goede informatie maakt het verschil tussen winst behalen of ontgoocheling achteraf

Veel ondernemers voeren hun boekhouding in een verouderd standalone boekhoudpakket of zelfs met behulp van een spreadsheet. Met de hedendaagse internet technologie kan het eenvoudiger. Bijvoorbeeld door toepassing van online boekhouden. Bankmutaties worden automatisch ingelezen, facturen elektronisch verzonden en ontvangen. Dit betekent sneller en betrouwbaarder administreren.

Helaas heeft menig ondernemer nog de angst om hun administratie in de cloud te voeren. Onterecht, want administreren in de cloud is veilig, efficiënt en kostenbesparend. Een moderne accountant kan u helpen om de overgang te maken door voor u een online administratie in te richten en deze te koppelen aan inzichtelijke dashboards.

Geïnteresseerd in wat wij voor u kunnen betekenen? Wij beantwoorden graag uw vragen over veilig boekhouden in de cloud en de daaraan gekoppelde dashboard met informatie om uw onderneming te sturen.



5

FOUT 5 : TE VEEL PRIVÉ OPNAMES

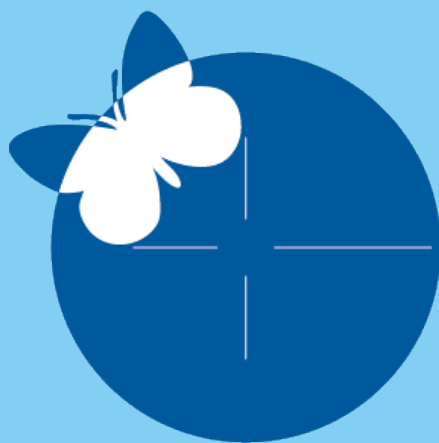
De fout had ook op de eerste plaats kunnen staan: Veel ondernemers die meer privéopnames uit de zaak doen, dan dat zij verdienen. Het resultaat is dat zij liquiditeitsproblemen krijgen met de kans op een faillissement met alle gevolgen die daar bij horen.

Uiteraard is het beter om dit te voorkomen door de ondernemingsbeloning of het salaris af te stemmen op de inkomsten. Met in achtneming van de privé verplichtingen! Ook moet een BV voordat deze besluit dividend uit te keren, objectief toetsten of er op dat moment voldoende liquiditeit is, en om de hoogte van de uitkering te kunnen bepalen. Ook kan een accountant becijferen hoeveel een ondernemer moet reserveren voor toekomstige belastingen over zijn inkomsten of winst. Dit vraagt om een heldere financiële planning.

De rol van de accountant was in het verleden beperkt tot de historische verslaggever die achteraf kon laten zien waar de ondernemer kansen had laten liggen of fouten had kunnen voorkomen. Deze rol is sterk veranderd. De Online Management Accountant (OMA) helpt als financiële regisseur om ondernemers hun succes te realiseren. Met efficiënte en effectieve online tools staat hij u ondernemer bij om de vinger aan de (financiële) pols te houden, zodat u kan bijsturen op het moment dat dit nodig is.

Geïnteresseerd in wat wij voor u kunnen betekenen? Wij praten u graag ook persoonlijk bij over de kansen en bedreigingen voor ondernemers.





GEÏNTERESSEERD IN WAT WIJ VOOR U KUNNEN BETEKENEN?

Zuideinde 1 E
1121 CJ LANDSMEER
Tel. 020 - 4820610
info@spoelstra.ac
www.spoelstra.ac



Accountant
lid van

NBA

